



**Buck  
Consultants  
International**

# **Naar meer scherpte in de Rijk-Regio agenda voor innovatiestimulering**

**Berry Roelofs  
Principal Consultant**

Utrecht, 17 december 2015

# Goede uitgangssituatie, maar ...

- Nederland doet het goed
  - 16<sup>e</sup> economie van de wereld
  - 5<sup>e</sup> positie WEF Global Competitiveness Index
  - 2<sup>e</sup> exporteur agrarische producten
  - Wetenschappelijke excellentie/output, o.a. biomedisch, ICT en high tech
  - Sterke merken: water, zuivel, zaden, zeehavens, Schiphol, toerisme, dance, Dutch Design
- Maar behoud goede positie niet vanzelfsprekend
  - Kleine thuishmarkt
  - Achterblijvende R&D-investeringen
  - Concurrenten investeren veel en groeien snel
- Conclusie
  - Niet opsluiten achter de dijken, maar potenties optimaal benutten
  - Focus en massa nodig voor versterking internationale concurrentiepositie
    - gezamenlijke opgave voor Rijk en regio's

# Uitgebreid ecosysteem voor innovatie en groei

Generiek  
bedrijvenbeleid

Financierings-  
klimaat

Ambitieuw  
ondernemerschap

Digitale  
agenda

Human  
capital

Regelgeving

Topsectoren

- TKI/KIC
- HCA
- Internationalisering

ICT

BBE

Rijk

Regio

Regionale  
clusters

Generiek  
economisch beleid

- Innovatie-  
regelingen
- Organiserend  
vermogen
- Open innovatie
- Werklocaties

3

2

1

4

5

# Opgaven voor behoud/versterking internationale concurrentiepositie



**Buck  
Consultants  
International**

- 1 Betere aansluiting regio's op topsectoren**
- 2 Betere samenwerking tussen regio's**
- 3 Investeren in groei-facilitators**
- 4 Overdrijf niet met cross-overs**
- 5 Elke regio eigen opgave**

# 1 Betere aansluiting regio's op topsectoren

Wat gaat goed?	Wat kan beter?	Aandachtspunten
Overeenkomstige speerpunten, o.a. van ROM's	Bepaling internationaal écht onderscheidende niches	Regionale technologie-mapping topniches
MIT om drempel MKB te verlagen	Eén loket ROM's/ Provincies + KvK/RVO	Uitbouw/uitrol Nationale Financieringswijzer
Cofinanciering EFRO/INTERREG	Aansluiting innovatieregelingen/fondsen	Toeleiding/begeleiding MKB
Informatieuitwisseling missies	Intensivering internationale acquisitie	Afstemming
Sterke regionale hotspots	Opschaling/positionering hotspots & campussen	Breed versus focus

## 2 Beter samenwerking tussen regio's



Buck  
Consultants  
International

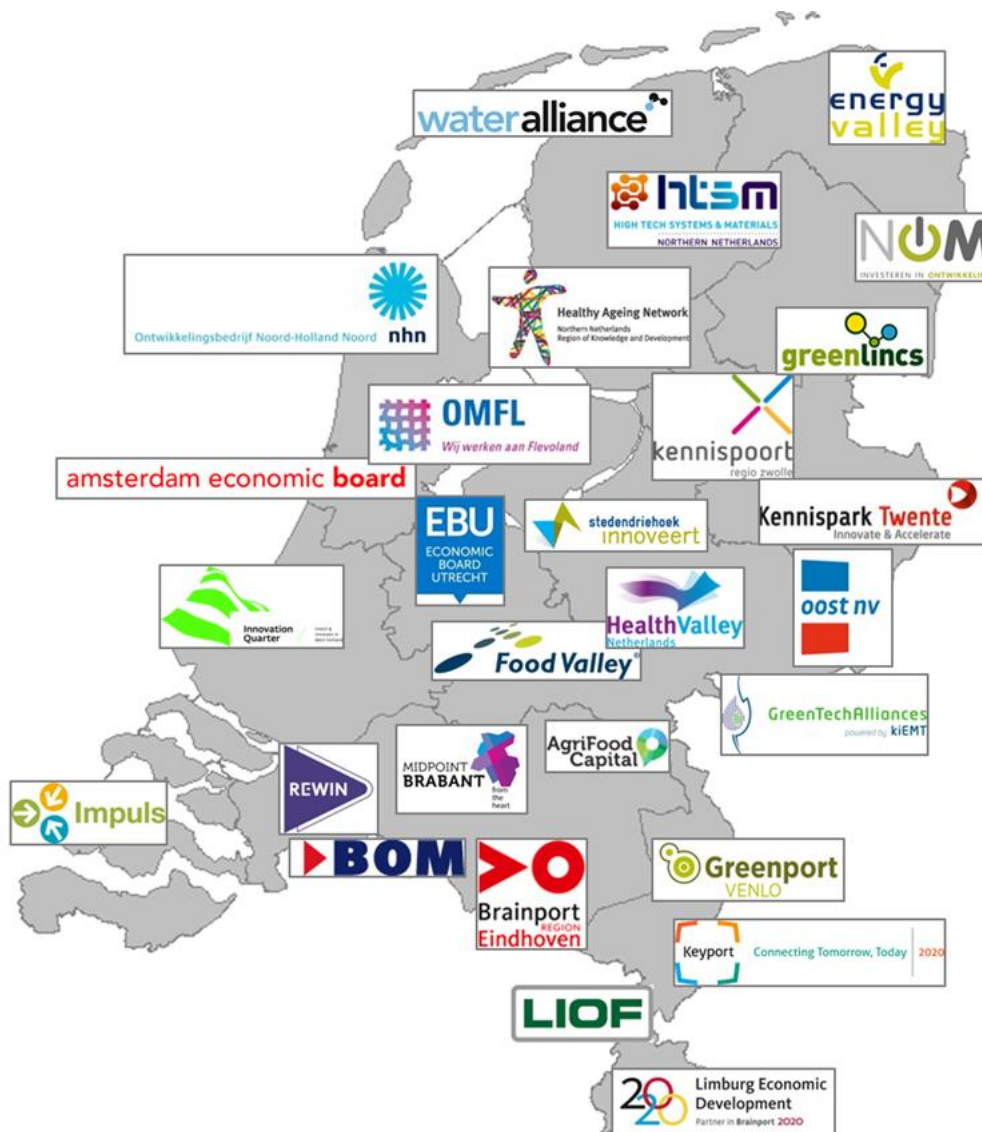
### Uiteenlopende inhoudelijke speerpunten, met deels overlap



# Landsdekkend systeem van aanjaagorganisaties



Buck  
Consultants  
International

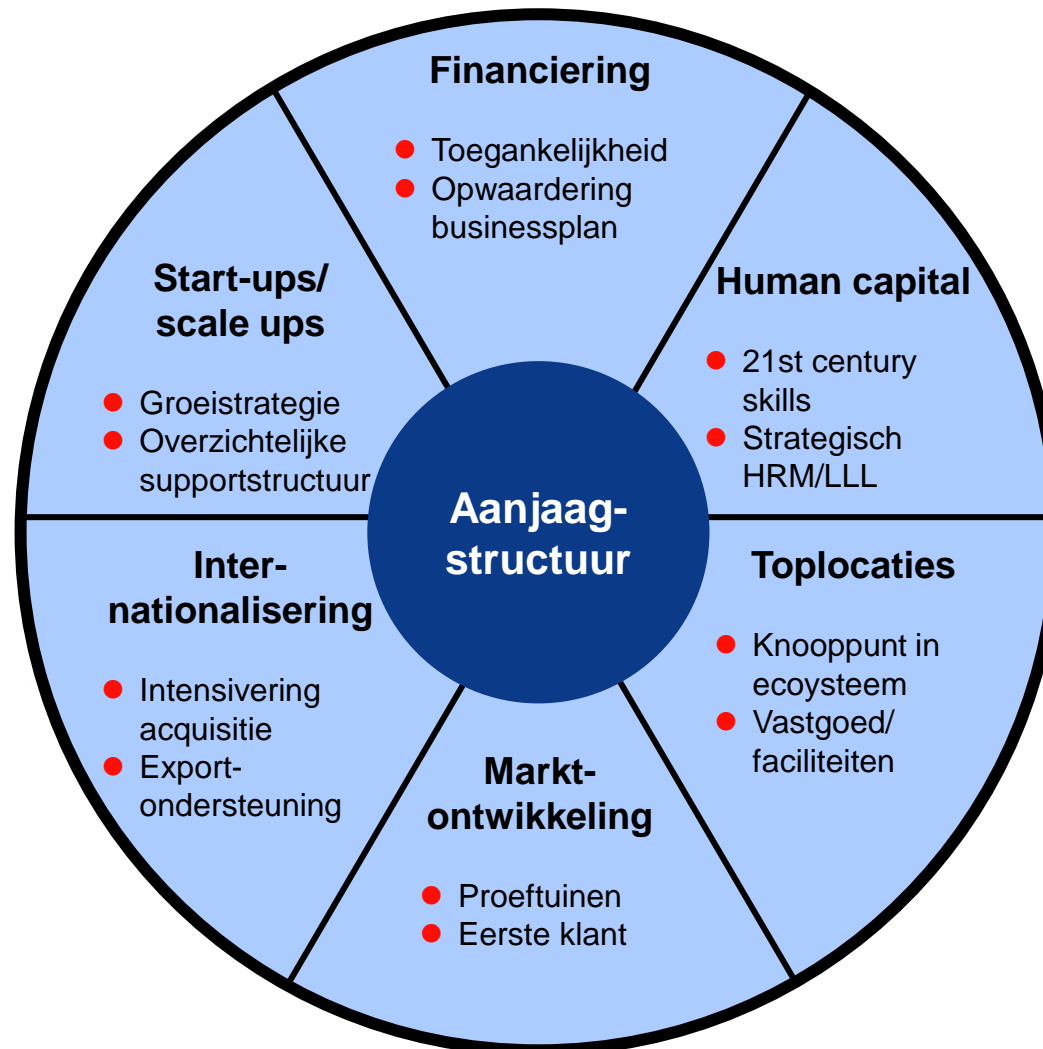


# Wat gaat goed en wat kan beter?

Wat gaat goed?	Wat kan beter?	Aandachtspunten
Samenwerking binnen landsdelen	Samenwerking ROM's/ clusterorganisaties/Boards	Structureel overleg
Goede voorbeelden van toenemende samenwerking	Opschaling netwerken bedrijven/kennis	Gezamenlijke business & market development
	Kennisuitwisseling best & worst practices	Samen leren van succes en falen
	Afstemming fondsen/ regelingen	Financial engineering, incl. private financials
	Internationale promotie & samenwerking	Grensoverschrijdende netwerkopbouw



# 3 Investeren in groei-facilitators

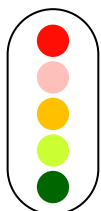
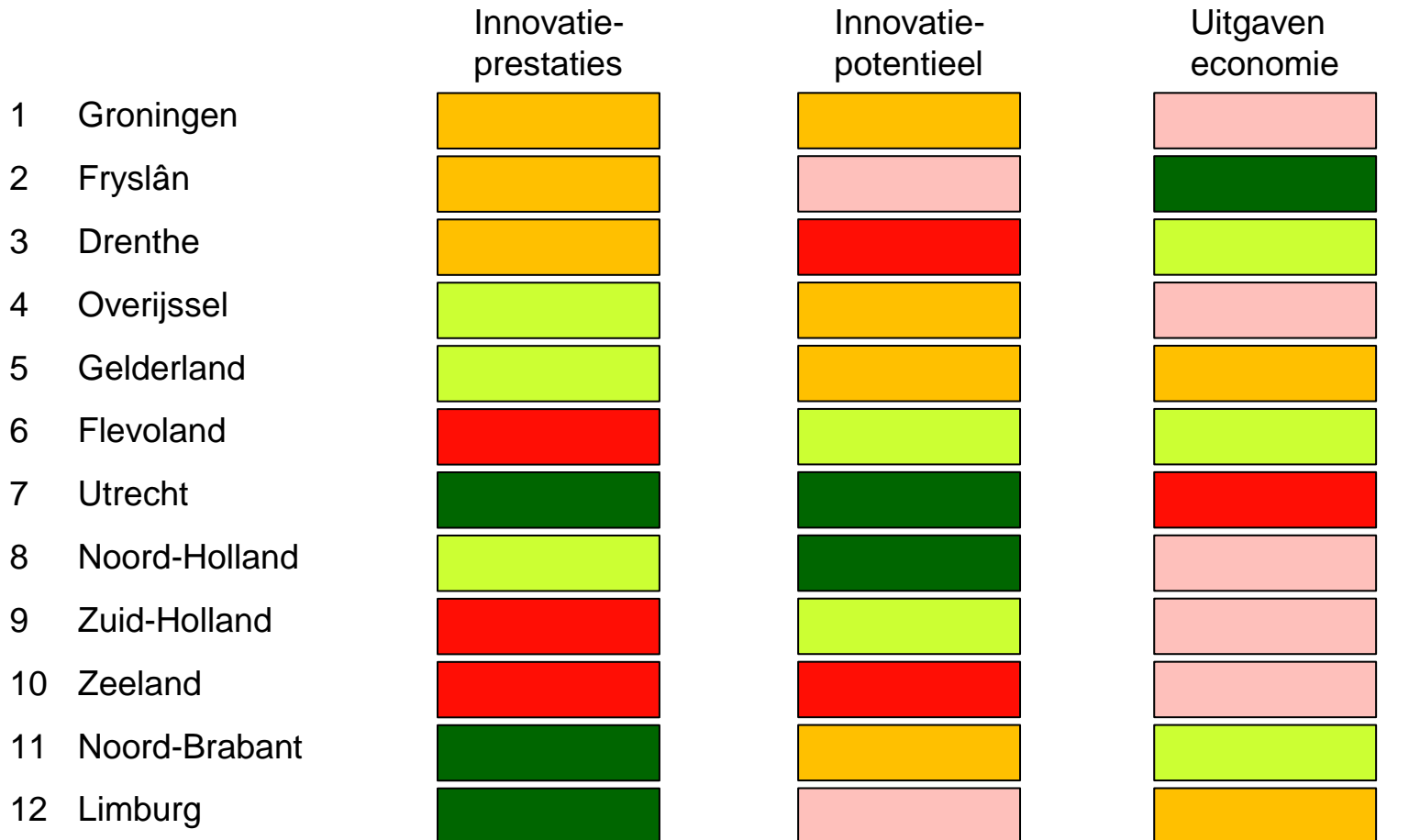


# 4 Overdrijf niet met cross-overs

- ‘Maatschappelijke uitdagingen’, ‘cross-overs’, ‘living labs’ nieuwe vehikels om innovatie te stimuleren → heaven or hype?
- Cross-overs belangrijk, maar
  - Voor bedrijven en kennisinstellingen vaak al praktijk
  - Koester/stimuleer excellentie (Champions League) door specialisatie i.p.v. verwatering van inzet van middelen en menskracht
  - Cross-over prima mits leidend tot ‘meester in de waardeketen’ (regie, hoge toegevoegde waarde)



# 5 Elke regio eigen opgave



Index: NL=100

- Aandeel innovatoren
- Groei arbeids-productiviteit
- Bedrijvendynamiek
- Innovatie-uitgaven

Index: NL = 100

- % hoger opgeleid
- % kenniswerkers
- Innovatieve banen
- Groei innovatieve starters
- % zelfstandigen

% uitgaven economie in provinciale begroting

Bron: ING diverse studies



## Regionale opgave verschilt per situatie

- Potentieel > prestaties → tandje extra
- Prestaties > potentieel → toekomstproof investeren
- Financiën > prestaties → effectiviteit verhogen



- Aansluiting regio's op topsectoren kan beter
- Samenwerking tussen regio's in binnen- en buitenland kan beter
- Groei faciliteren door te investeren in facilitators
  - Financiering
  - Human capital
  - Toplocaties
  - Marktontwikkeling
  - Internationalisering
  - Start-ups/scale ups
- Overdrijf niet met cross-overs, maar durf te kiezen
  - Excelleren/pieken: focus op enkele speerpunten/leading technologies
  - Basis op orde: innovatie-ecosysteem MKB
- Elke regio eigen opgave: meerjarige, integrale innovatiestrategie